**I.CHARAKTERYSTYKA LGD**

## Nazwa LGD

Stowarzyszenie Kraina Szlaków Turystycznych - Lokalna Grupa Działania, zwane dalej LGD lub Stowarzyszeniem,   
jest dobrowolnym, samorządnym, trwałym zrzeszeniem osób fizycznych oraz prawnych, w tym jednostek samorządu terytorialnego o celach niezarobkowych, posiadającym osobowość prawną. LGD jest partnerstwem trójsektorowym, skupiającym przedstawicieli sektora publicznego, gospodarczego i społecznego.

Stowarzyszenie działa na podstawie Statutu Stowarzyszenia Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania (tekst jednolity z dnia 17 grudnia 2015 r.) i przepisów, na które się w nim powołano.

## Opis procesu budowania partnerstwa

W 2007 roku z inicjatywy Powiatu Sulęcińskiego odbyły się pierwsze spotkania prowadzące do zawiązania się Stowarzyszenia Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania. W dniach 11-12 czerwca 2007 Wydział Rozwoju Starostwa Powiatowego w Sulęcinie zaprosił organizacje pozarządowe, przedsiębiorców oraz przedstawicieli instytucji publicznych na warsztaty współorganizowane przez Regionalny Ośrodek EFS z Gorzowa Wlkp. „We dwoje raźniej – tworzenie partnerstw, zawieranie paktów”. Dwudniowa dyskusja cieszyła się dużym zainteresowaniem i doprowadziła do wspólnej konkluzji: „warto wspólnie zatroszczyć się o rozwój naszego regionu”. Podczas szkolenia jako przykładowe wskazano partnerstwa utworzone w Polsce dzięki pilotażowemu programowi LEADER+, funkcjonującemu w okresie programowania 2004-2006. Po analizie okazało się, że tylko jedna gmina z powiatu sulęcińskiego (gmina Słońsk) przystąpiła do takiego partnerstwa.

W związku z powyższym starosta sulęciński zainicjował 28 sierpnia 2007 pierwsze spotkanie w sprawie zawiązania stowarzyszenia opartego na Osi IV PROW LEADER. Wzięli w nim udział przedstawiciele trzech sektorów z pięciu gmin: Torzym, Sulęcin, Ośno Lubuskie, Lubniewice, Krzeszyce. Kolejne posiedzenie miało miejsce 19 września 2007 i odbyło się   
w szerszym gronie (dołączyła gmina Łagów). Rozpoczęto wówczas prace nad statutem Stowarzyszenia. Pojawił się również pomysł połączenia obszaru LGD siecią szlaków tematycznych. Ważnym wydarzeniem w procesie budowania partnerstwa była zorganizowana przez powiat sulęciński Polsko-Niemiecka Konferencja Turystyczna (Lubniewice, 6 października 2007 r.), promująca walory turystyczne powiatu sulęcińskiego. Podczas konferencji Stowarzyszenie pozyskało wielu nowych członków, przede wszystkim przedsiębiorców – właścicieli pensjonatów i gospodarstw agroturystycznych. Zebrania założycielskie Stowarzyszenia odbyły się 20 listopada i 18 grudnia 2007 roku. Dwa dni później komitet założycielski złożył dokumenty rejestracyjne w zielonogórskim oddziale KRS, a 11 marca 2008 roku Stowarzyszenie Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania zostało wpisane do Krajowego Rejestru Sądowego.

10 czerwca 2008 roku w Torzymiu odbyło się pierwsze Walne Zebranie Stowarzyszenia Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania. Na kolejnym spotkaniu, 26 listopada 2008 roku, została przyjęta Lokalna Strategia Rozwoju.

Stowarzyszenie Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania powołane zostało w celu działania na rzecz zrównoważonego rozwoju obszarów wiejskich, w tym: poprawy życia mieszkańców, promocji walorów przyrodniczych   
i dziedzictwa kulturowo – historycznego, wspierania działalności organizacji pozarządowych oraz dbania o rozwój gospodarczy obszaru. Od 2009 r. realizowało ono Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013 i 2014-2020. Przez cały ten czas głównym celem Stowarzyszenia było działanie na rzecz zrównoważonego rozwoju obszarów wiejskich, aktywizacja mieszkańców, rozwój przedsiębiorczości oraz promocja i rozwój regionu pod względem turystycznym. Wdrażanie działań zawartych w LSR w latach 2014-2020 spowodowało większe zainteresowanie współpracą wśród przedsiębiorców, co skutkowało zwiększeniem procentowego udziału członków z tego sektora. Jednocześnie zauważalny był wzrost aktywności mieszkańców, którzy zaczęli tworzyć nowe organizacje pozarządowe i realizować projekty grantowe zawarte w LSR   
oraz finansowane z Programu Działaj Lokalnie Polsko- Amerykańskiej Fundacji Wolności. Wśród członków LGD są takie podmioty, które zdobyły doświadczenie w realizacji LSR w poprzednich okresach programowania oraz takie, które dopiero teraz rozpoczęły współpracę ze Stowarzyszeniem.

KST-LGD ma duże doświadczenie w planowaniu, realizacji i rozliczaniu projektów z różnych źródel finansowania. W latach 2009-2022, za pośrednictwem LGD, mieszkańcy, organizacje społeczne, przedsiębiorcy i samorządy zrealizowały szereg przedsięwzięć służących rozwojowi obszaru, wykorzystując łącznie kwotę 18 861 808,38 zł na realizację projektów z zakresu:

* odnowy i rozwoju wsi (28 projektów na kwotę 4692637,07 zł; 92% budżetu),
* małych projektów (83 projekty na kwotę 1642524,31 zł; 81,89% budżetu),
* tworzenia i rozwoju mikroprzedsiębiorstw (6 projektów na kwotę 1098469,50 zł; 64% budżetu),
* różnicowania w kierunku działalności nierolniczej (2 projekty na kwotę 172422,50 zł; 87%),
* projekt współpracy (2 projekty na kwotę 232 696,87 zł ; 99,95% budżetu),
* podejmowanie działalności gospodarczej ( 52 przedsiębiorstwa na kwotę 4724173,80 zł)
* rozwój istniejących przedsiębiorstw ( 9 przesiębiorstw na kwotę 1892520,76 zł)
* infrastruktura turystyczna lub rekreacyjna, lub kulturalna ( 30 obiektów na kwotę 4455594,68 zł)
* wydarzenia aktywizacyjne i integracyjne oraz kultywowanie tradycji ( 10 wydarzeń na kwotę 52160,24zł)
* działania informacyjno-promocyjne ( 3 działania na kwotę 69550,52zł)
* projekty współpracy (2 projekt na kwotę 1119400,00zł).

KST-LGD realizowało także zadania mające na celu aktywizację mieszkańców z innych programów pomocowych  
 i przy ścisłej współpracy z gminami członkowskimi:

* w 2010 r. Stowarzyszenie KST-LGD dzięki funduszom pozyskanych z Euroregionu PRO EUROPA VIADRINA zorganizowało „Polsko – niemieckie spotkania na Szlaku Smakosza”, czyli międzynarodową imprezę kulinarną, skupiającą w jednym miejscu i czasie smaki z terenu KST-LGD oraz zaprzyjaźnionych gmin z Niemiec. Kwota dofinansowania to 8.898,88 € (41 506,59 zł);
* w 2010 r. KST-LGD zrealizowało projekt z EFS POKL pt. „Muzykalna edukacja” – nauka gry na gitarze dla dzieci   
  z gminy Deszczno. Celem projektu było upowszechnienie różnych form edukacji dla dzieci i młodzieży.   
  Kwota dofinansowania to 49 775,00 zł;
* w 2012 r. KST-LGD otrzymało dofinansowanie z Programu Operacyjnego Fundusz Inicjatyw Obywatelskich w wysokości 52 190,00 zł na realizację zadania pt. „Wzrost konkurencyjności obszarów wiejskich poprzez utworzenie gier terenowych”. Projekt zakładał szkolenia społeczności lokalnej z zakresu ekonomii społecznej z wykorzystaniem „dobrych praktyk” na przykładzie stworzenia 11 gier terenowych (po jednej w każdej gminie członkowskiej), które przyczynią się do zwiększenia świadomości i wiedzy dotyczącej możliwości wykorzystania potencjału lokalnego.

W grudniu 2014 r. Stowarzyszenie Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania podpisało Umowę ramową zawartą w celu budowy kooperacji LEADER z LAG Oderland z siedzibą w Wriezen (Niemcy), zaś w 2015 r. wystartowało   
w naborze organizowanym przez Polsko-Amerykańską Fundację Wolności i zostało jednym z pięciu nowo wybranych Ośrodków Działaj Lokalnie spośród 68 zgłoszonych organizacji z całej Polski. Stowarzyszenie KST-LGD w latach 2016 – 2022 pozyskało 207 600,00zł, z której to kwoty zrealizowano 49 projektów.

Zarówno konsekwentne wykonywanie zadań przewidzianych w LSR, jak i ewaluacja zewnętrzna przeprowadzona w 2022 r. pokazały, że zawarte w dokumencie działania były dobrze dobrane i odzwierciedlają zapotrzebowanie społeczeństwa. Konsultacje społeczne potwierdzają trafność i skuteczność podjętych działań, ale jednocześnie wskazują na potrzebę kontynuowania wdrażanych pomysłów oraz wzbogacania i tworzenia nowych propozycji. Niniejsza LSR jest trzecią z kolei strategią opracowaną przez Stowarzyszenie KST-LGD, która realizowana będzie na tym samym obszarze przy ścisłej współpracy z samorządami, organizacjami pozarządowymi, przedsiębiorcami i mieszkańcami.

Dotychczasowe zaangażowanie różnorodnych podmiotów pozwoliło wypracować najlepsze rozwiązania służące rozwojowi lokalnemu. Dzięki nim znacząco wzrosła jakość życia mieszkańców jedenastu gmin członkowskich, powstały nowe punkty handlowe i usługowe oraz rozwinęły się już istniejące przedsiębiorstwa; tereny wiejskie zostały zrewitalizowane  
 i odnowione, poprawiła się także infrastruktura turystyczna i rekreacyjna; rozbudowana została oferta kulturalna, dzięki której społeczność ma możliwość kultywowania lokalnych tradycji, integrowania się i realizowania własnych inicjatyw oddolnych.

Piętnastolenia owocna współpraca z lokalnymi liderami, dbałość o zachowanie wysokiego standardu komunikacji   
oraz troska o stały kontakt z członkami LGD przyczyniły się do pogłębienia współpracy i wzrostu utożsamienia się   
ze Stowarzyszeniem. Szeroko zakrojona aktywność promocyjna nastawiona na upowszechnianie informacji o działalności Stowarzyszenia i możliwości uzyskania wsparcia ma na celu zarówno spopularyzowanie KST-LGD i uczynienie go bardziej rozpoznawalnym w środowisku, jak i zachęcenie nowych osób do dołączenia do Stowarzyszenia, by mogło ono skuteczniej oddziaływać i wprowadzać pozytywne zmiany.

Stowarzyszenie dołoży wszelkich starań, aby również w kolejnych etapach realizacji LSR zaktywizować jak najwięcej swoich członków oraz pobudzić do działania jak największą grupę mieszkańców i reprezentantów różnych sektorów. Plan rozwoju działalności Stowarzyszenia zawiera między innymi aranżowanie cyklicznych spotkań i wydarzeń, do organizacji których włączani będą mieszkańcy i różne podmioty użyteczności publicznej. Stowarzyszenie będzie systematycznie informować o planowanych przedsięwzięciach na swojej stronie internetowej, rozsyłać informacje do wszystkich swoich członków oraz organizacji i instytucji będących potencjalnymi parterami we współdziałaniu.

## Opis struktury LGD

W momencie przyjęcia LSR Stowarzyszenie KST-LGD składa się z członków sektora publicznego, gospodarczego   
i społecznego. Wielu z nich ma wiedzę i doświadczenie w pozyskiwaniu środków z programów pomocowych oraz realizowało projekty z różnych źródeł finansowania. Sektor publiczny reprezentuje 10 gmin i 1 jeden powiat. Sektor gospodarczy reprezentwany jest przez podmioty z różnych branż z przewagą branży usług turystycznych i pokrewnych. Sektor społeczny to przedstawiciele organizacji pozarządowych, kół gospodyń wiejskich, OSP, grup nieformalnych itp. Skład członków jest więc reprezentatywny dla specyfiki obszaru objętego LSR oraz przyjętych kierunków działania i nie daje przewagi żadnej z grup interesu. Wartością dodaną działalności Stowarzyszenia jest sieć sympatyków, którzy nie są formalnie członkami Stowarzyszenia, ale wspierają Stowarzyszenie w różnej formie, np. bezpłatnie wynajmując pomieszczenia,   
w których odbywają się wydarzenia lub udostępniając za darmo własną infrastrukturę beneficjentom i uczestnikom imprez.

Strukturę Stowarzyszenia KST-LGD tworzą: Walne Zebranie Członków, Zarząd, Rada, Komisja Rewizyjna oraz Biuro Stowarzyszenia. Kompetencje poszczególnych organów określa statut, zaś Rada funkcjonuje na podstawie dodatkowego regulaminu. Skład Rady i Zarządu nie daje przewagi żadnej grupie interesu. Członkowie organów Stowarzyszenia posiadają odpowiednie kwalifikacje wynikające z wykształcenia, doświadczenia zawodowego oraz pracy społecznej, a pracownicy biura mają doświadczenie w realizacji projektów. Wszystkie osoby zatrudnione w biurze oraz członkowie Zarządu, Rady i Komisji Rewizyjnej zobowiązane są do profesjonalnej realizacji powierzonych zadań, dlatego stale podnoszą wiedzę i kwalifikacje, dostosowując umiejętności do aktualnie obowiązujących przepisów prawa w ramach samokształcenia, pracy w zespołach roboczych oraz udziału w szkolenia wewnętrzych i zewnętrznych zgodnych z zatwierdzonym harmonogramem szkoleń.

## Opis składu organu decyzyjnego

Organem decyzyjnym Stowarzyszenia, do którego kompetencji należy przede wszystkim wybór operacji zgodnych   
ze strategią oraz ustalenie kwoty wsparcia dla operacji, jest Rada. Jej skład wynika z partnerstwa na obszarze LGD, w związku z czym członkowie Rady reprezentują trzy kluczowe sektory: publiczny, społeczny, gospodarczy. Został on tak dobrany,  
 aby zagwarantować uczciwą, merytoryczną ocenę i wybór wniosków do dofinansowania, a reprezentatywność każdego sektora respektuje zasadę, że ani władza publiczna, ani żadna pojedyncza grupa interesu nie posiada więcej niż 49% praw głosu w podejmowaniu decyzji. Dodatkowo nadal prowadzony będzie rejestr interesu członków organu decyzyjnego  
 z wnioskodawcami danego naboru, który jest załącznikiem do Regulaminu Rady.

## Charakterystyka rozwiązań stosowanych w procesie decyzyjnym

Proces decyzyjny został przewidziany w ten sposób, by zapewnić wybór operacji jak najwyższej jakości, zgodnych z celami niniejszej strategii. Narzędziem pozwalającym wybrać takie właśnie projekty są przejrzyste, niedyskryminujące i mierzalne kryteria wyboru. Jedynym organem, w którego kompetencji jest wybór operacji i ustalanie kwot wsparcia, jest Rada.   
W procedurach wyboru i Regulaminie Rady znajdują się zapisy mające na celu zachowanie parytetów, sektorowości, poufności, bezstronności, fachowości wyboru oraz kontrolowania jego jakości i zgodności tego wyboru z przyjętymi rozwiązaniami, a w razie konieczności wdrożenia procesów dyscyplinujących. Osobą odpowiedzialną za czuwanie   
nad prawidłowym przebiegiem oceny i wyboru, poprawnością dokumentacji i zgodności formalnej jest Przewodniczący Rady. Członkowie Rady jako zespół zadaniowy biorą udział w pracach na stworzeniem jak najbardziej przejrzystych, adekwatnych i trafnych procedur i kryteriów wyboru opercji. Szczegółowe informacje zawarto w rozdziale VI Sposób wyboru i oceny operacji oraz sposób ustanawiania kryteriów wyboru i w załącznikach do wniosku o wybór: procedury wyboru operacji i Regulaminie Rady.

## Dokumenty regulujące funkcjonowanie LGD z podaniem sposobu ich uchwalania i aktualizacji oraz opisem głównych kwestii, które będą w nich zawarte

Głównymi dokumentami regulującymi funkcjonowanie KST-LGD są: Statut Stowarzyszenia Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania, Regulamin funkcjonowania Rady Stowarzyszenia Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania (organ decyzyjny) oraz Regulamin pracy Biura LGD.

* **Statut** reguluje najważniejsze kwestie przewidziane w Ustawie z dn. 7 kwietnia 1989 r. Prawo o stowarzyszeniach  
   (Dz. U. 2015 poz.1393 z późn. zm): nazwę, teren działania i siedzibę, cele i sposoby ich realizacji, sposób nabywania  
   i utraty członkostwa, przyczyny utraty członkostwa oraz prawa i obowiązki członków, a także wskazuje tryb dokonywania wyboru i kompetencje władz stowarzyszenia, sposób reprezentowania stowarzyszenia oraz zaciągania zobowiązań majątkowych. Dokument wskazuje organ nadzoru nad stowarzyszeniem (Marszałek Województwa Lubuskiego),   
  określa organ LGD odpowiedzialny za wybór operacji oraz szczegółowe określenie jego kompetencji oraz zasad jego reprezentatywności (Rada), a także organ LGD kompetentny w zakresie uchwalenia LSR i jej aktualizacji oraz procedur i kryteriów wyboru operacji (Zarząd).

W statucie znajdują się uregulowania dotyczące bezstronności członków organu decyzyjnego w wyborze operacji   
wraz   
z przesłankami wyłączenia z oceny operacji.

* **Regulamin Rady Stowarzyszenia Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania** określa   
  w szczególności zasady zwoływania i organizacji posiedzeń, rozwiązania dotyczące wyłączenia z oceny operacji, zasady podejmowania decyzji w sprawie wyboru operacji, zasady protokołowania posiedzeń Rady oraz zasady wymagradzania członków organu decyzyjnego.
* **Regulamin pracy Biura** **Stowarzyszenia Kraina Szlaków Turystycznych – Lokalna Grupa Działania** określa   
  w szczególności: zasady zatrudniania i wynagradzania pracowników, uprawnienia kierownika biura, godziny pracy biura, zasady udostępniania informacji będących w dyspozycji LGD uwzględniające zasady bezpieczeństwa informacji   
  i przetwarzania danych osobowych, zasady świadczenia doradztwa oraz opis metody oceny efektywności świadczonego przez pracowników LGD doradztwa.

Statut, Regulamin Rady i zmiany w tych dokumentach zatwierdzane są uchwałą Walnego Zebrania. Regulamin biura LGD zatwierdza uchwałą Zarząd.